

## B分科会 外部資金の獲得

講師 布施達哉氏  
(日本私立学校振興・共済事業団)

講師 山本卓史氏  
(学校法人相模女子大学)

講師 小林理恵子氏  
(園田学園女子大学・園田学園女子大学短期大学部)

講師 藤本浩氏  
(東京家政大学)

運営委員 森本圭祐  
高久達也

B分科会では、経理・会計業務等の経験が比較的豊かな層からの参加者が多く、34名参加の下に開催されました。分科会では、経営基盤の強化を目的とし、「外部資金の獲得」を主たるテーマに掲げ、「学納金と補助金以外の収入にはどのようなものがあるかを知る」、「収入の多元化の重要性を理解する」の2点をゴールとした基礎的研修を実施しました。

冒頭に高久委員が私学及び短期大学を取り巻く現状と分科会の趣旨について説明を行い、続いて日本私立学校振興・共済事業団 私学経営情報センター 私学情報室 主幹 布施達哉氏より、「外部資金の獲得」について講演をいただきました。講演内容は広く外部資金の基礎的知識を提供するもので、私立短期大学を取り巻く経営環境から始まり、外部資金とは何か、寄付金募集の方法、私立大学等経常費補助金以外の補助金及び助成金の例、採択制の競争的補助金、付随事業と収益事業の範囲、資産運用状況の紹介と、詳細にわたる解説をいただきました。特に前半では、外部資金の獲得がいかにか推進されていないかにフォーカスされており、全体の収入に対する外部資金の平均的な割合を示しながら、推進の必要性について説明いただきました。さらに、寄付金の募集については、そのアイデアを9大学の事例と共にご紹介いただき、実際の募集方法に加え、受配者指定寄付金制度及びふるさと納税についても言及され、自大学の寄付金募集活動に即時反映できる内容であり、非常に有意義な講演となりました。

後半は3短大による外部資金獲得に関する事例紹介を行いました。初めは学校法人相模女子大学 学園事務部 経理課長 山本卓史氏による事例紹介でした。山本氏からは、寄付金募集に関する取り組み、及び資産運用について詳細に説明いただきました。寄付金募集については、どれだけ寄付へのハードルを下げられるか、寄付者への優遇措置、趣意書の重要性についてお話いただきました。また、資産運用については、運用の方針や実際の利回り、そして運用の構成について紹介いただきました。

次に園田学園女子大学・園田学園女子大学短期大学部 社会連携部 主任 小林理恵子氏より事例紹介をいただきました。小林氏からは、産学官連携をベースにした商品開発による収入

増加の取り組み、及び地方自治体や民間企業からの助成をいかに増加させるか、という内容を紹介いただきました。開発した商品をいかに収入につなげるかについては、現在進行中でもある事業会社の設立検討の内容を細かに解説いただきました。また、比較的教員個人の活動に頼ってしまいがちな、自治体や民間企業からの助成に関する情報収集を組織が担っていく必要性についても言及いただきました。

最後は東京家政大学 ヒューマンライフ支援機構 産学連携コーディネーター 藤本浩氏より事例紹介をいただきました。藤本氏からは、産学連携及び競争的研究費獲得支援を行うための、組織体制整備についてお話しいただきました。産学連携や地域連携を全学的に推進していくためのハブとなる組織はどうあるべきか、また諸活動を進めて行くうえでの規程等の整備はどうするのか、どのような仕組みをもって外部との連携を行っていくのか、そしてそれらを推進する人材はどう育成するのか、について紹介いただきました。

いずれも実務ベースの事例紹介が中心であり、新たな知見や改善のヒントが多数含まれており、大いに参考になる内容でした。参加者からは複数の質問があげられ、意欲的な姿勢がみられ、大きな成果が得られたことと確信しています。参加された皆様のご協力により、本分科会の目的を達成することができましたことを、運営委員一同感謝申し上げます。

以上